



**EXPERTISE
FRANCE**

**CYCLE DE FORMATION DES FORMATEURS
GBO**



**Nomenclature budgétaire cible en Tunisie :
perspectives pour une meilleure optimisation de l'information**

formateur 1: Nadia REZIG

formateur 2:Raghda EL ADEB



7 Juillet 2021



Plan

Partie 1

1. C'est quoi une nomenclature des dépenses ? A quoi sert
2. Normes et standard de classification les plus renommés
3. La nomenclature budgétaire transitoire en Tunisie
4. La nomenclature budgétaire cible en Tunisie (classification destination/classification nature des dépenses)

Partie 2:

Niveau d'information dans la nomenclature budgétaire cible selon le processus budgétaire

1. Expériences comparées (Cas Maroc/ Cas France)
2. Orientation Tunisie : scénarios possibles

Conclusion

Partie 1: Qu'est-ce qu'une nomenclature des dépenses ?

- Une nomenclature est un système de classification des dépenses de l'état dans un ordre logique et cohérente et clair qui permet l'élaboration , l'exécution et le contrôle de budget et qui permet la mise à la disposition des utilisateurs une information fiable facilitant l'analyse et la prise de décision.

B1



- Redondance d'information
- Perte d'information

La nomenclature budgétaire cible en Tunisie ?

La LOB N°15 du 13 Février 2019



La préparation de la nomenclature-cible ,conforme aux standards internationaux pour permettre une comparabilité avec les autres pays et en vue de renforcer la transparence budgétaire

QUALITY

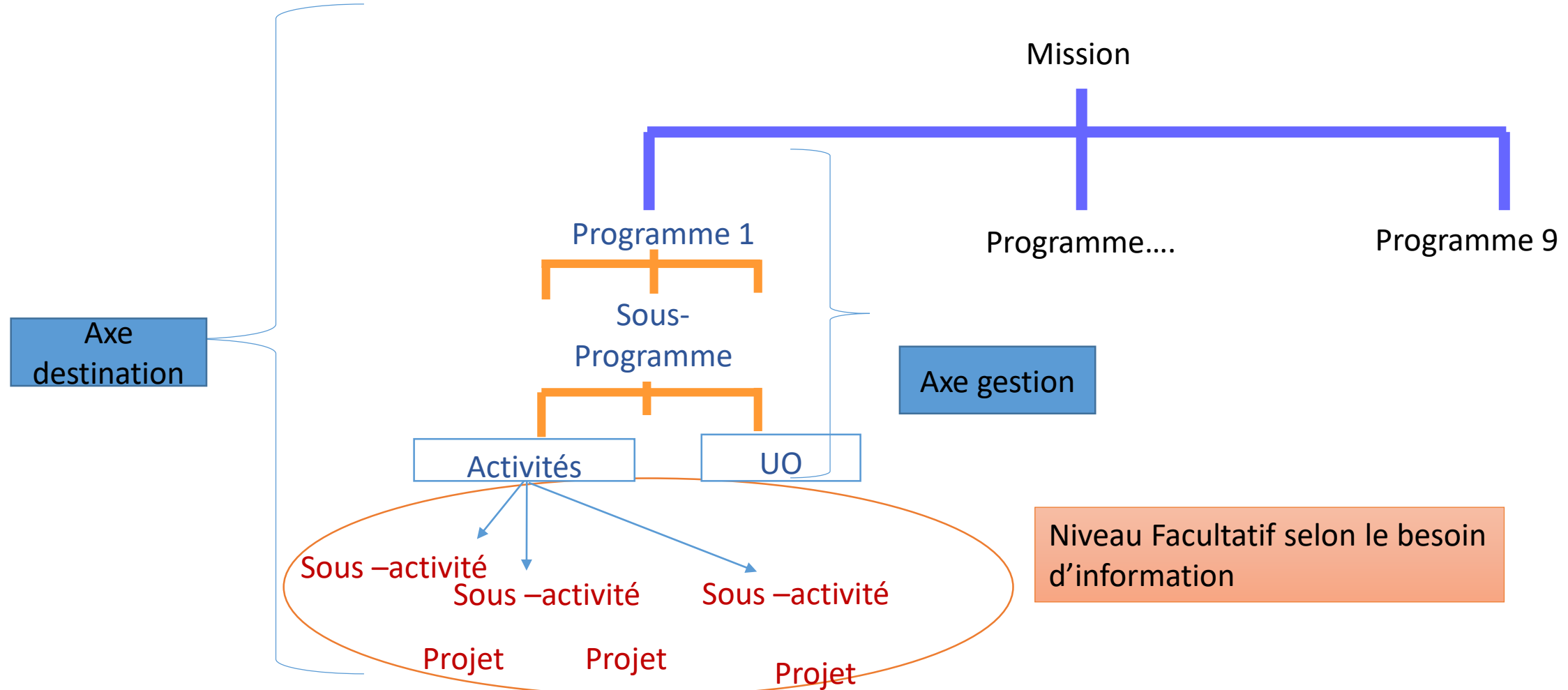
Une meilleure lisibilité des budgets et sincérité des documents budgétaires

Nomenclature budgétaire cible en Tunisie

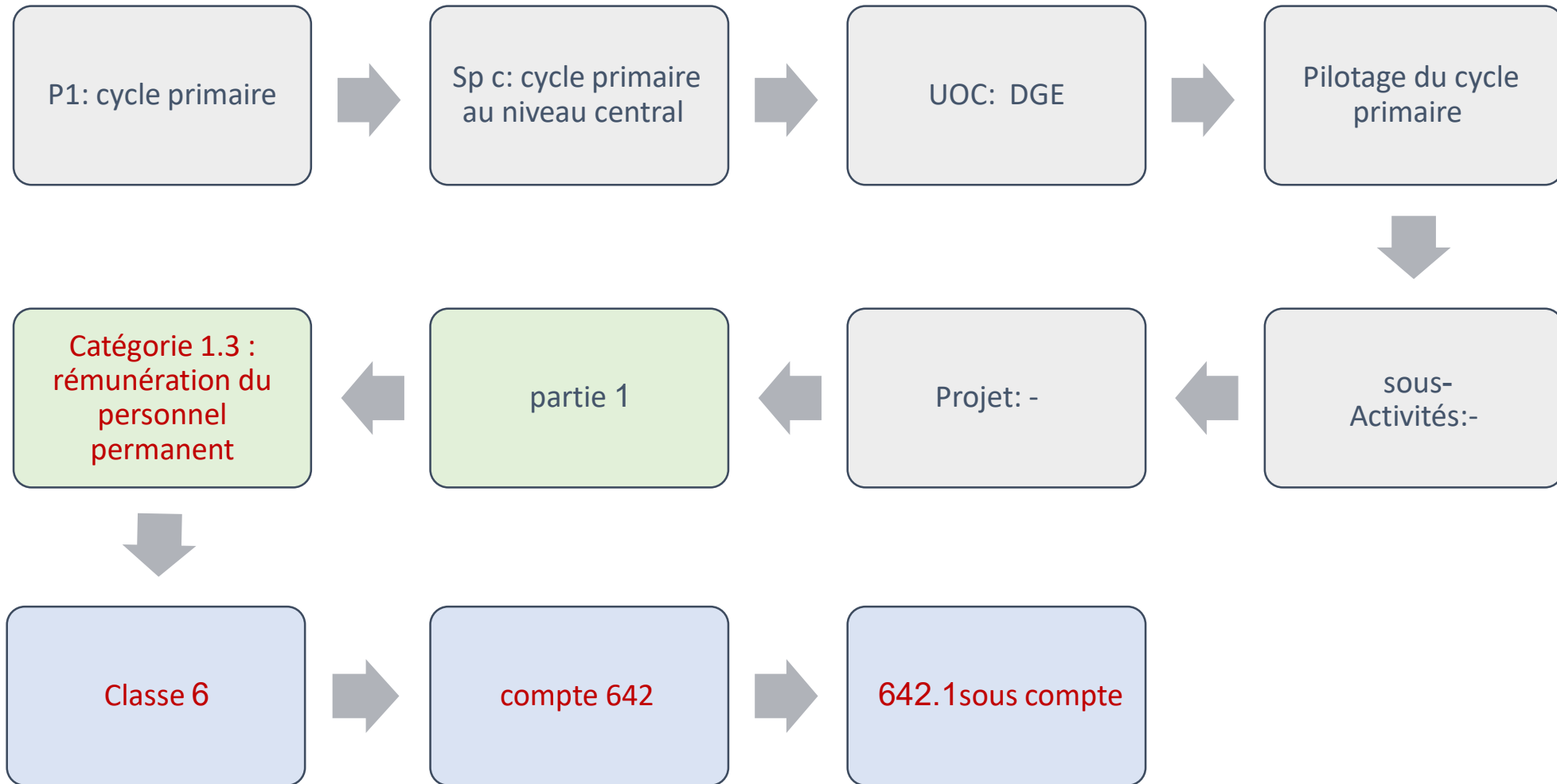
Nomenclature budgétaire multidimensionnel

- 1- Nomenclature programmatique/fonctionnelle : axe gestion /axe destination
- 2- Nomenclature budgétaire :Nature des dépenses
- 3-et Nomenclature comptable :Nature des dépenses

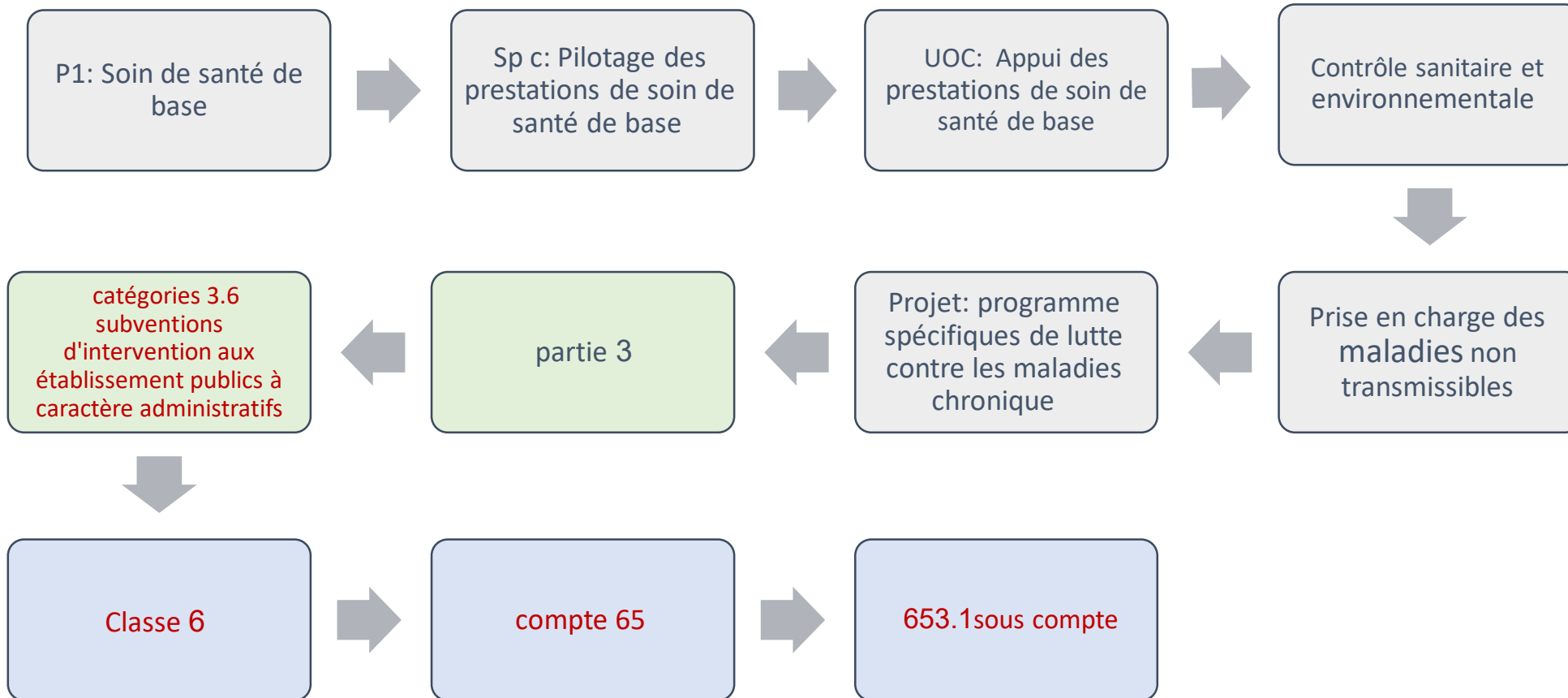
Nomenclature budgétaire cible en Tunisie –classification par destination



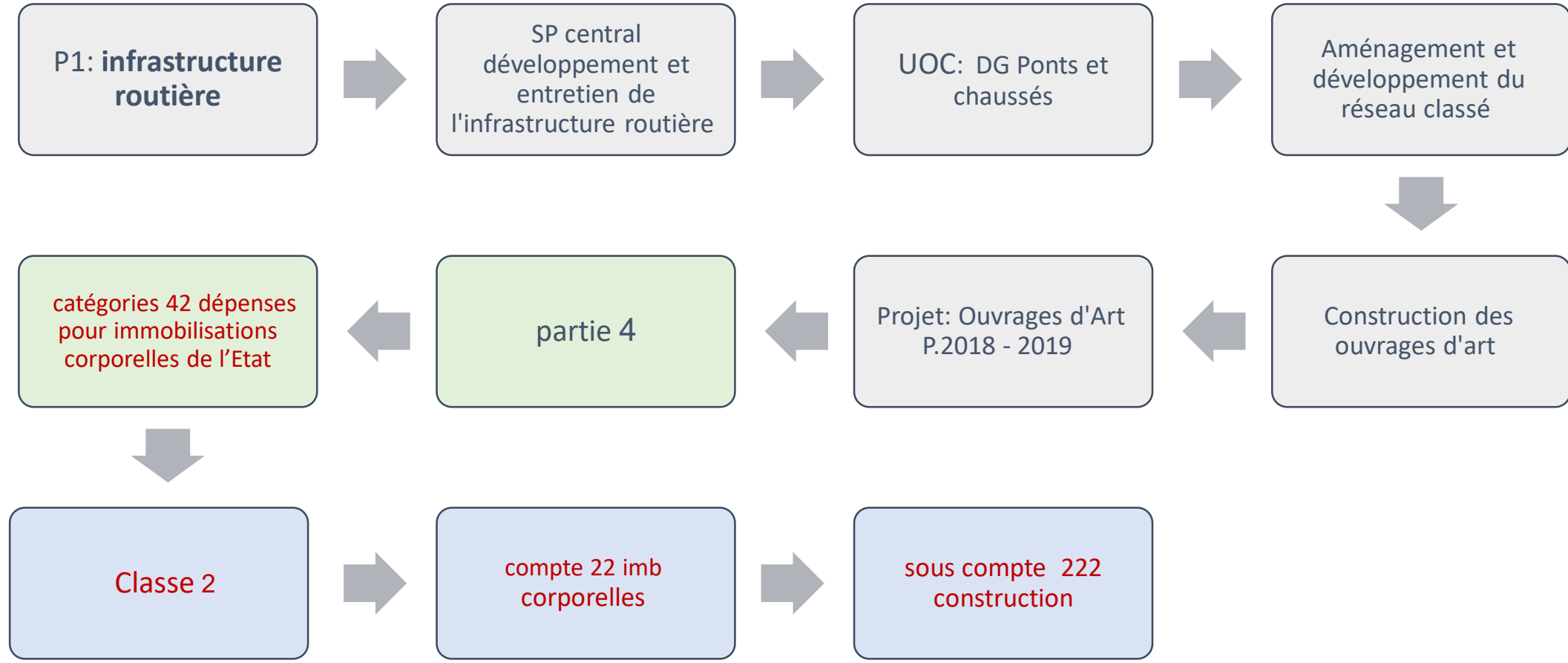
Nomenclature budgétaire cible en Tunisie –classification nature des dépenses (budgétaire et comptable)



Nomenclature budgétaire cible en Tunisie –Axe nature des dépenses (budgétaire et comptable)



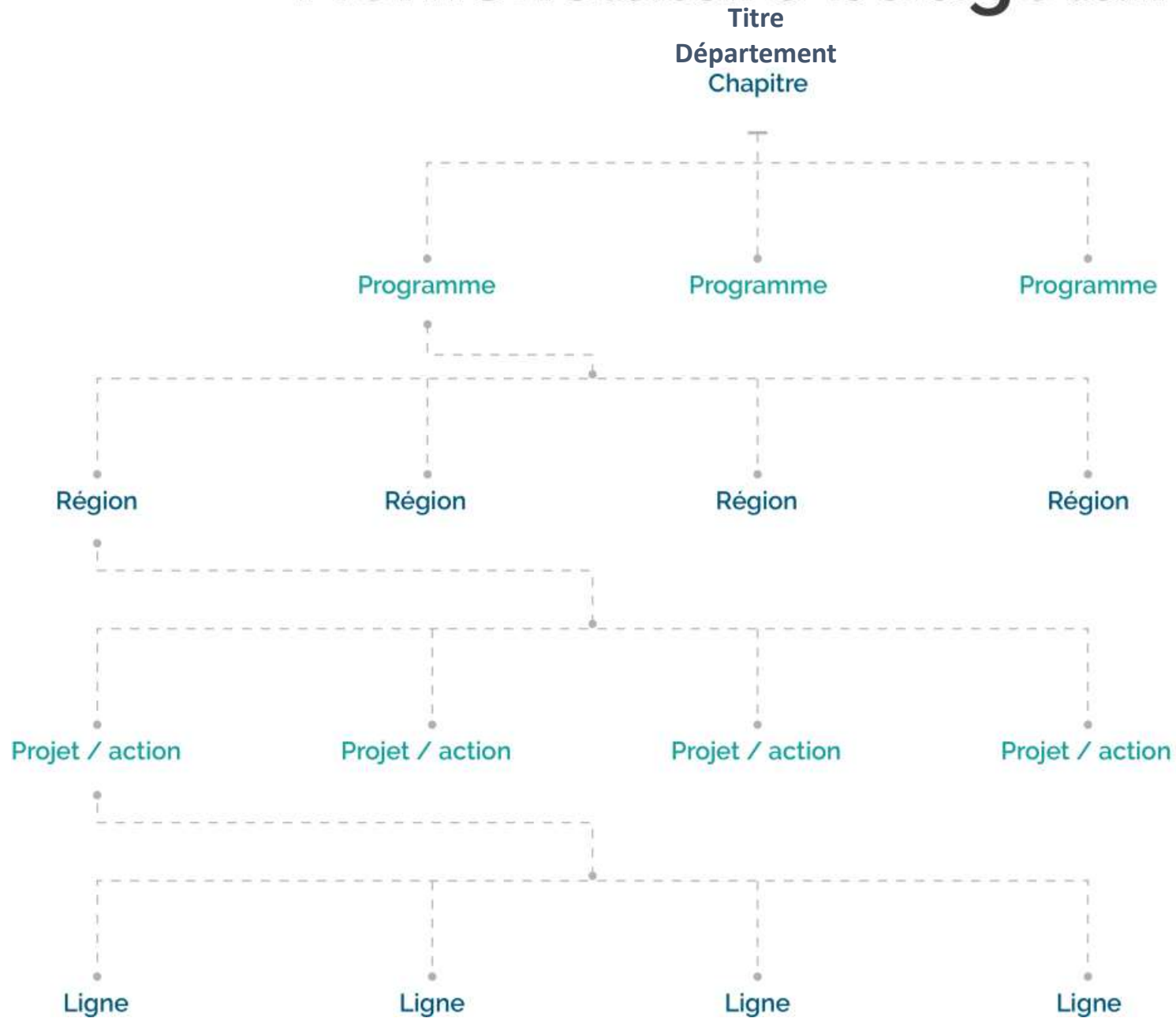
Nomenclature budgétaire cible en Tunisie –Axe nature des dépenses (budgétaire et comptable)



Partie 2: Niveau d'information dans la nomenclature budgétaire cible selon le processus budgétaire

1 . Nomenclature budgétaire - Cas Maroc-

Nomenclature budgétaire



morasses
budgétaire
annexé à la
LF

Accompagne
la LR

Nomenclature de programmation /d'exécution-Maroc

Ces nomenclatures sont organisées selon le schéma ci-dessous, autrement dénommé la « clé de nomenclature ». Il se présente au total sur 26 positions comme suit :

NOMENCLATURE DE PROGRAMMATION															NOMENCLATURE D'EXECUTION										
C	P	T	CH	SC	DEPT		N° ORDRE			PROGRAMME			REGION		PROJET/ACTION				LIGNE						
																CODIF. FONCT.	CODIF. BUD.			CODIF. ECONOM.			CODIF. BUD.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26

Nomenclature de programmation -Maroc

NOMENCLATURE DE PROGRAMMATION															NOMENCLATURE D'EXECUTION												
C	P	T	CH	SC	DEPT	N° ORDRE			PROGRAMME			REGION	PROJET/ACTION				LIGNE										
													CODIF. FONCT.		CODIF. BUD.		CODIF. ECONOM.		CODIF. BUD.								
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26		

DEPT
 | 0 | | 3 | chambre des
 représentants
 | 0 | | 5 | cour des comptes
 | 0 | | 6 | Ministère de la Justice

 | 1 | | 2 | Ministère de la Santé
 | 1 | | 3 | Ministère de l'Economie
 et des Finances

«SC» et «N°ORDRE»
Pour Les comptes spéciaux du Trésor (CST)
 « SC » sera codifié en :
 | 1 | : pour les comptes d'affectation spéciale
 | 4 | : pour les comptes d'adhésion aux
 organismes internationaux
 | 5 | : pour les comptes d'opérations monétaires
 | 7 | : pour les comptes de financement
 | 9 | : pour les comptes de dépenses sur dotation

Le segment
 «N°ORDRE» sert
 quant à lui à
 numéroter les CST,
 chacun dans leur
 catégorie.
 Pour SEGMA « SC »
 et «N°ORDRE»
 codifié 0

Nomenclature de programmation -Maroc

NOMENCLATURE DE PROGRAMMATION															NOMENCLATURE D'EXECUTION										
C	P	T	CH	SC	DEPT	N° ORDRE			PROGRAMME			REGION	PROJET/ACTION				LIGNE								
													CODIF. FONCT.		CODIF. BUD.		CODIF. ECONOM.			CODIF. BUD.					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26

La codification du programme est unique et obéit à la classification COFOG

- 100 - 199 : Services généraux des administrations publiques
- 200 - 299 : Défense
- 300 - 399 : Ordre et sécurité publics
- 400 - 499 : Affaires économiques
- 500 - 599 : Protection de l'environnement
- 600 - 699 : Logement et équipements collectifs
- 700 - 799 : Santé
- 800 - 899 : Loisirs, culture et culte
- 900 - 999 : Enseignement
- 1000 et 099 : Protection sociale.

Régions	Codification
1. Région de Tanger-Tétouan-Al Hoceïma	01
2. Région de l'Oriental	02
3. Région de Fès-Meknès	03
4. Région de Rabat-Salé-Kénitra	04
5. Région de Béni Mellal-Khénifra	05
6. Région de Casablanca-Settat	06

Nomenclature de programmation -Maroc

NOMENCLATURE DE PROGRAMMATION															NOMENCLATURE D'EXECUTION										
C	P	T	CH	SC	DEPT	N° ORDRE			PROGRAMME			REGION		PROJET/ACTION				LIGNE							
														CODIF. FONCT.		CODIF. BUD.		CODIF. ECONOM.		CODIF. BUD.					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26

1. Codification fonctionnelle

1^{er} niveau : les divisions

2^{ème} niveau : les groupes

3^{ème} niveau : les classes

COFOG : divisions

01 services généraux des administrations publiques	06 Logement et équipements collectifs
02 défense	07 santé
03 Ordre et sécurité publiques	08 Loisirs, culture et culte
04 affaires économiques	09 Enseignement
05 protection de l'environnement	10 Protection sociale

2. codification budgétaire (Sera traité au niveau de la nomenclature d'exécution)

Nomenclature d'exécution-Maroc

NOMENCLATURE DE PROGRAMMATION															NOMENCLATURE D'EXECUTION										
C	P	T	CH	SC	DEPT	N° ORDRE			PROGRAMME			REGION		PROJET/ACTION				LIGNE							
															CODIF. FONCT.	CODIF. BUD.	CODIF. ECONOM.			CODIF. BUD.					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26

- ❑ La codification économique renseigne sur la nature de la dépense au sens du plan comptable général (PCG) qui permet d'établir la comptabilité générale.
- ❑ Elle présente également la correspondance entre le code économique et les titres et chapitres budgétaires

Les opérations budgétaires s'imputent principalement dans les deux classes suivantes :

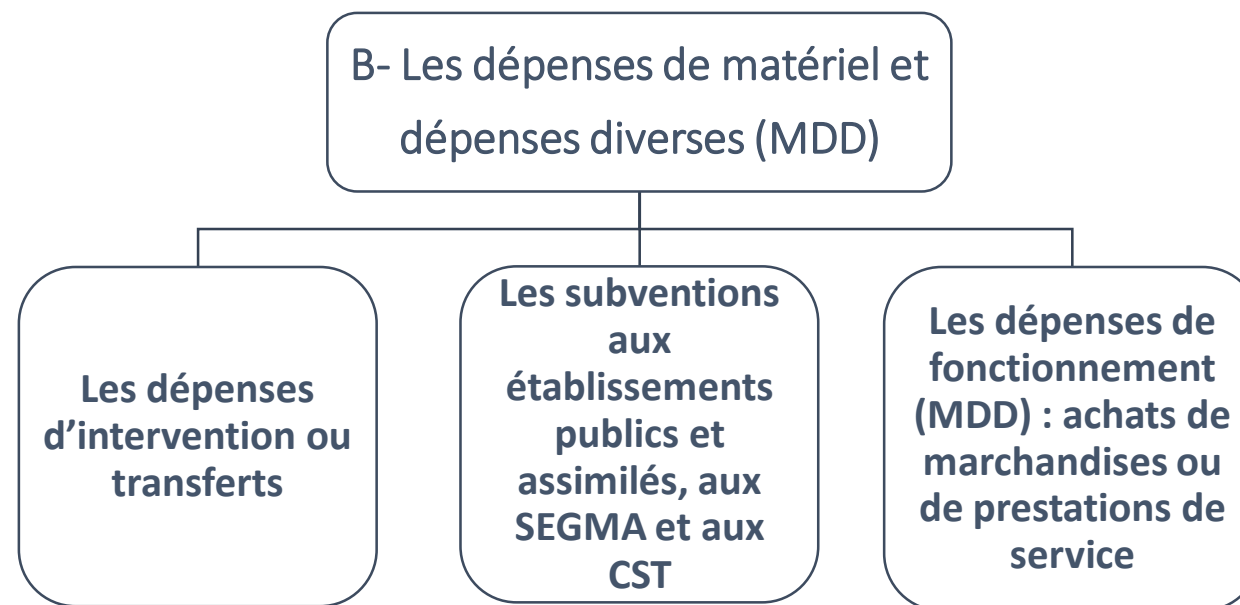
Classe 2	Immobilisations incorporelles, corporelles ou financières	Les Chapitres investissement
Classe 6	Opérations de charges en comptabilité générale	Les chapitres des Dépenses personnel + MDD

Nomenclature d'exécution-Maroc

NOMENCLATURE DE PROGRAMMATION															NOMENCLATURE D'EXECUTION										
C	P	T	CH	SC	DEPT	N° ORDRE			PROGRAMME	REGION		PROJET/ACTION				LIGNE									
												CODIF. FONCT.		CODIF. BUD.		CODIF. ECONOM.			CODIF. BUD.						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26

Codification Budgétaire

- A- Les dépenses de personnel
- B- Les Dépenses MDD

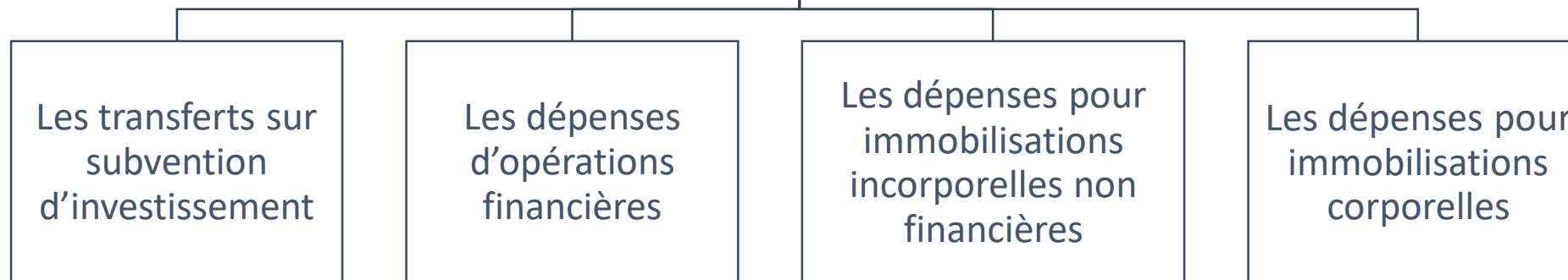


Nomenclature d'exécution-Maroc

NOMENCLATURE DE PROGRAMMATION															NOMENCLATURE D'EXECUTION										
C	P	T	CH	SC	DEPT	N° ORDRE			PROGRAMME			REGION		PROJET/ACTION				LIGNE							
														CODIF. FONCT.		CODIF. BUD.		CODIF. ECONOM.		CODIF. BUD.					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26

Codification Budgétaire

C. Les dépenses d'investissement

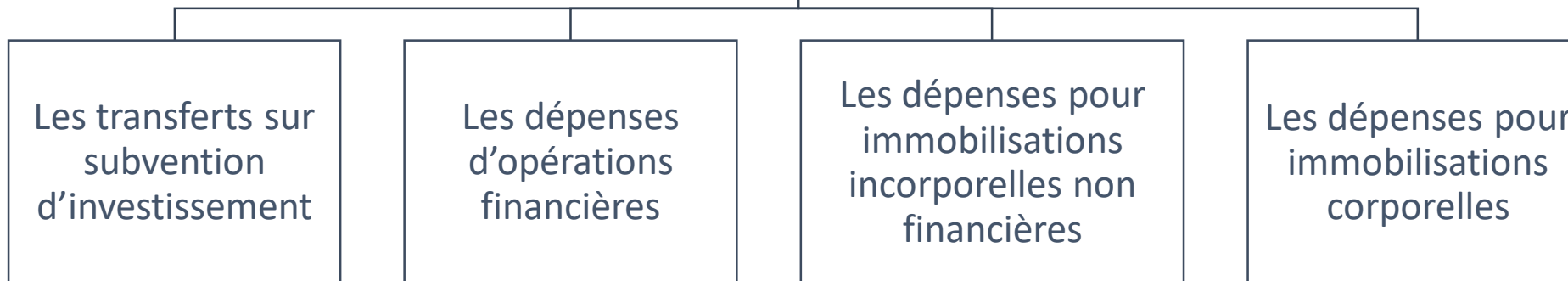


Nomenclature d'exécution-Maroc

NOMENCLATURE DE PROGRAMMATION															NOMENCLATURE D'EXECUTION										
C	P	T	CH	SC	DEPT	N° ORDRE			PROGRAMME			REGION		PROJET/ACTION				LIGNE							
														CODIF. FONCT.		CODIF. BUD.		CODIF. ECONOM.		CODIF. BUD.					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26

Codification Budgétaire

C. Les dépenses d'investissement



Partie 2: Niveau d'information dans la nomenclature budgétaire cible selon le processus budgétaire

2 . Nomenclature budgétaire - Cas France-

Nomenclature de préparation /d'exécution-cas France

1 . Nomenclature PLF

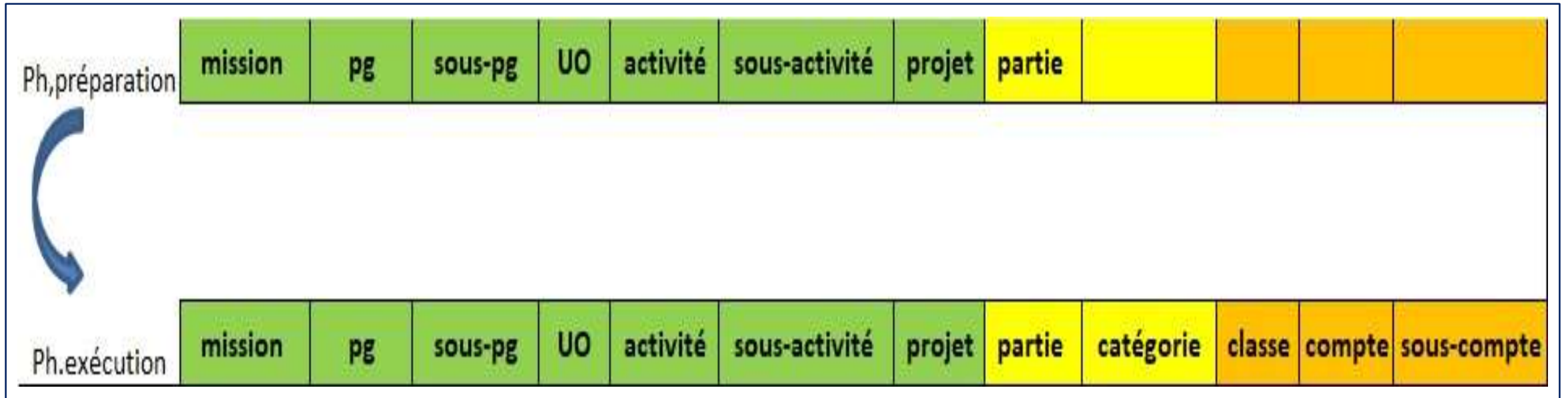
2.Nomenclature d'exécution

Voir: www.performance-publique.budget.gouv.fr

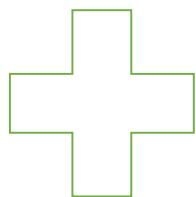
Partie 2: Niveau d'information dans la nomenclature budgétaire cible selon le processus budgétaire

3 . Orientations Tunisie- scénarios possibles-

Scénario 1



Scénario 1



-Alléger la phase préparation et Avoir de l'information complète lors de l'exécution; Meilleure lisibilité des documents de budget

-Conforme à l'esprit de gestion budgétaire axée sur la performance :

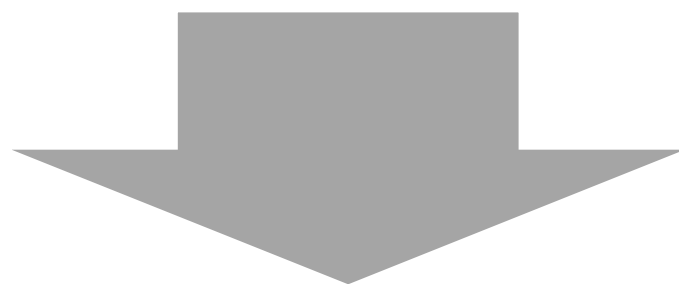
- Centrer l'action sur l'examen des réalisations des objectifs ,VC des indicateurs , la justification des moyens allouée.
- Responsabiliser les gestionnaires

Préalable: Des réunions pour discuter l'exécution N-1 et N (détail)+ SI qui répond aux besoins des acteurs

Scénario2:

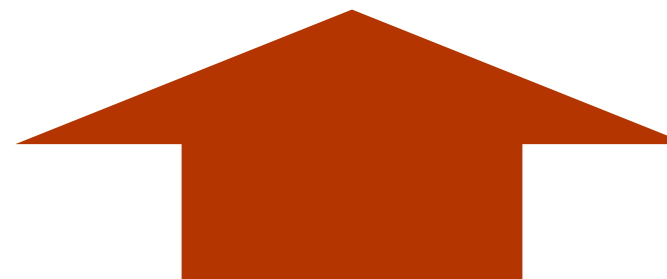
Ph.préparation	mission	pg	sous-pg	UO	activité	sous-activité	projet	partie	catégorie			
Ph.exécution	mission	pg	sous-pg	UO	activité	sous-activité	projet	partie	catégorie	classe	compte	sous-compte

Scénario 2 :



Trop de détail en phase de préparation
Des documents budgétaires trop
volumineux
Gestion budgétaire en mode classique

Avoir une information plus fine sur la
destination et sur la nature des
dépenses



Activité

Quels besoins d'information par acteurs?
Répartition en groupe (AB/CDP/Ministères (FF+chaîne de responsabilité) /parlementaire et citoyen)

Besoin en information selon les acteurs

Acteur	Besoin en information	
	Phase préparation	Phase exécution
Parlementaire et citoyens		
MF-AB		
Ministère -FF		
Ministère –RDP/RSP/ UO		
CDP Intervient phase exécution)	-	

Besoin en information selon les acteurs

Acteur	Besoin en information	
	Phase préparation	Phase exécution
Parlementaire et citoyens	Mission /Programme / Partie budgétaire (CE/CP) LF + information sur le détail (Sousprogramme/activités/projets/EP) dans les documents annexes	Mission-programme-sous programmes-UO- Activités –sous/activités-projets –partie budgétaire –catégorie –classe –compte-sous compte
MF-AB	Programme /sous-programmes/UO/activité/sous activités/projets / Partie budgétaire (CE/CP)	
Ministère -FF	Programme /sous-programmes/activités /sous /activités /projet / Partie /catégories budgétaire (CE/CP)	
Ministère –RDP/RSP/ UO	Programme /sous-programmes/UO/ activités / sous activités /projets/ Partie budgétaire (CE/CP)	
CDP Intervient phase exécution)	-	

4. Conclusion

« Se réunir est un début, rester ensemble est un progrès, travailler ensemble est un succès »

-Henry Ford

