

## مذكرة توجيهية

### حول إعداد بطاقة الفاعل العمومي الملحة

#### بالمشروع السنوي للأداء

الإطار العام للمذكرة :

تندرج هذه المذكرة في إطار مزيد توضيح المسؤوليات وال العلاقات بين مختلف المتتدخلين في تنفيذ السياسات العمومية في إطار منهجية التصرف في الميزانية المبني على الأداء وذلك بهدف تحقيق الأهداف المنعهدها سنويا.

وتهدف أساسا إلى مزيد توضيح علاقة الفاعل العمومي بالبرنامج أو البرامج مراع النظر وذلك في إطار سلسلة المسؤوليات المحددة بالنسبة لكل سياسة عمومية والتي توثق في هذه المرحلة من مسار تركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف ضمن بطاقة الفاعل العمومي الملحة بالمشروع السنوي للأداء.

تعريف الفاعل العمومي:

هو هيكل يتمتع بالاستقلالية الإدارية والمالية يقدم خدمة عمومية وغير خاضع لجنة المحاسبة العمومية ويساهم في تنفيذ السياسات العمومية للدولة و يتمتع بتحويلات مباشرة أو غير مباشرة من ميزانية الدولة.

ويكون في أغلب الحالات إما مؤسسات عمومية غير إدارية أو منشآت عمومية أو مراكز فنية أو جمعيات...

يعتبر الفاعل العمومي من أهم المتتدخلين في تنفيذ السياسات العمومية القطاعية وذلك من خلال المساهمة في تحقيق هدف أو أهداف البرنامج أو البرامج الراوح إليها بالنظر .

وفي المقابل فإن المسؤول عن الفاعل العمومي أو من ينوبه مدعو إلى المشاركة في جلسات حوار التصرف التي ينظمها رئيس البرنامج وإلى موافقاته بصفة دورية بتقارير حول تقدم تنفيذ الالتزامات الموكولة إليه.

يتم بيان مساهمة الفاعل العمومي في تحقيق أهداف السياسات العمومية ضمن بطاقة الفاعل العمومي الملحة سنويا بموضوع السنوي للأداء الخاص بكل برنامج.

أمثلة: الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع المياه تساهم في تنفيذ سياسة "المياه" بمهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري

الديوان الوطني التونسي للسياحة يساهم في تنفيذ سياسة "السياحة والصناعات التقليدية" بمهمة السياحة  
المركز الوطني لتكوينها التربية يساهم في تنفيذ سياسة "مرحلة التعليم الابتدائي" وسياسة "مرحلة التعليم الإعدادي والثانوي" بمهمة التربية.

تم ضبط قائمة الفاعلين العموميين بالنسبة لكل ممثمة على أساس جملة من المعايير التي يشترط توفرها والتي سبق أن تم توضيحها في المذكورة التوجيهية الخاصة بالفاعل العمومي وتعلق هذه الشروط أساساً بالنشاط والجانب المالي والإشراف والرقابة وتلحق هذه الهياكل وجوباً بخارطة برامج المهمة كل حسب مجال تدخله.

غير أن رئيس البرنامج يمكن له أن يقتصر على إدراج بطاقات بعض الفاعلين العموميين من مجموع الفاعلين العموميين الملحقين بخارطة برنامجه ضمن ملحوظ السنوي للأداء وتشريكيهم في جلسات حوار التصرف، ويتم اختيارهم من بين الذين تعتبر مساهمتهم في تنفيذ أولويات وأهداف السياسة العمومية هامة ويتم تقييم هذه الأهمية على أساس معيارين أساسيين:

الأول: يتعلق بمساهمة الفاعل العمومي في تنفيذ أهداف السياسة العمومية على المدى المتوسط المعلن عنها ضمن المشروع السنوي للأداء والتي تعتبر مساهمة هامة من حيث الأهداف الموكلا له تنفيذها ومن حيث الأنشطة ودعائم الأنشطة التي سيتولى الفاعل العمومي تنفيذها.

الثاني: يتعلق بحجم التمويل الذي يتلقاه الفاعل العمومي من ميزانية البرنامج والمهمة.

محتوى بطاقة الفاعل العمومي:

تضمن بطاقة الفاعل العمومي ثلاث أجزاء رئيسية :

**الجزء الأول** : يتعلق أساساً بإعطاء لحة عن الهيكل من خلال تحديد النشاط الأساسي والرئيسي بصفة مختصرة وذكر مراجع الإحداث بما يمكن من مزيد الإطلاع على مهام الهيكل وأهم صلاحياته عند الضرورة .

وبتعمين الإشارة إلى آخر تاريخ خاص بإمضاء عقد برنامج أو عقد أهداف أو عقد أداء بين المهمة والهيكل في صورة وجوده باعتبار أنها وثيقة توضح التزامات الهيكل في مجال التوجهات الإستراتيجية للقطاع المعنى ويمكن الاستئناس بها في إعداد هذه البطاقة.

**الجزء الثاني** : يتطرق بتوضيح مساهمة الفاعل العمومي في تحقيق أهداف السياسة العمومية الراهن إليها بالنظر وذلك من خلال توضيح توجهاته الإستراتيجية وأولويات على المدى المتوسط مع بيان مدى تلاؤهما مع التوجهات الإستراتيجية وأولويات السياسة العمومية مرجع النظر.

في هذا الجزء يجب أن يتم الاقتصار على ضبط التوجهات الإستراتيجية وأولويات الهيكل التي تعتبر في علاقة بتوجهات السياسة العمومية وذلك بصفة مقتضبة مع ضرورة بيان مدى تلاؤهما مع التوجهات الإستراتيجية للسياسة العمومية مرجع النظر

مثال: التوجهات الإستراتيجية للديوان الوطني التونسي للسياحة تمثل أساساً فيما يلي:

- في مجال التروجه: تدعيم الوجهة السياحية التونسية أي المثابرة على تنويع الأسواق المغذية للحركة السياحية الوافدة بتعزيز تواجدها بالأسواق التقليدية واكتساح أسواق سياحية جديدة ذات قيمة مضافة عالية،
- في مجال الجودة: النهوض بجودة المنتوج ومحنته ونوعية الخدمات وتنويع العرض
- في مجال الاستثمار السياحي: تنويع المنتوج من خلال إثراء العرض بأنماط إضافية من الأنشطة السياحية مدعاة للسياحة الشاطئية

هذه التوجهات وأولويات تتصدر ضمن أولويات برنامج "السياحة والصناعات التقليدية" المتعلقة بدفع الاستثمار في المجال السياحي وتحسين جودة المنتوج ودفع السياحة الداخلية وسياحة الجوار.

تحقيقها. ويمكن أن تكون هذه المساهمة بصفة مباشرة عن طريق تحقيق أهداف إستراتيجية أو بصفة غير مباشرة عن طريق أهداف عملية.

أمثلة :

- صندوق القروض ودعم الجماعات المحلية فاعل عمومي ببرنامج "دعم اللامركزية والتنمية المحلية" يساهم في تحقيق الهدف العملياتي " الدعم المالي للجماعات المحلية" المنبثق عن الهدف الاستراتيجي " دعم ومرافقه مسار اللامركزية".
- الشركة الوطنية للسكك الحديدية فاعل عمومي ببرنامج "النقل البري" يساهم بصفة مباشرة في تحقيق الهدف الاستراتيجي "دعم النقل الحديدي للبضائع".

من الضروري أن يتم ضمن البطاقة توضيح الأنشطة الرئيسية وأهم دعائم الأنشطة وأهم المشاريع التي سيتولى الفاعل العمومي تنفيذها بغية تحقيق الأهداف المعهد بها في إطار البرنامج أو البرامج مرجع النظر.

ويتعين الاقتصار على الأنشطة والمشاريع التي في علاقة بتحقيق الهدف أو الأهداف الموكولة له من البرنامج دون الخوض في أنشطة الهيكل بمختلف أنواعها.

مثال : نشاط "دعم البنور المتازة للجحوب وإعادة تكوين المخزون الاحتياطي من البنور العادمة والمراقبة للشمير والبنور المتازة والحافظة عليها" الذي يتولى ديوان الجحوب تنفيذه للمساهمة في الهدف الاستراتيجي "تنمية منظومات الإنتاج الفلاحي لتحقيق الأمن الغذائي" الخاص ببرنامج "الإنتاج الفلاحي والجودة والسلامة الصحية المنتجات الفلاحية".

الجزء الثالث : يتعلق بتقديرات الميزانية على المدى المتوسط ويتضمن أساسا :

- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (ثلاث سنوات) باعتبار أن هذه الهيكل تعامل على تحقيق أهداف إستراتيجية وتتدخل في تنفيذ أهداف البرامج المحددة على المدى المتوسط فإنها مدعوة إلى ضبط تقديرات الميزانية على مدى ثلاث سنوات حتى تكون في تناقض مع ما تم اعتماده على مستوى البرنامج مرجع النظر وتمكن في إطار برمجة متوسطة المدى من الإيفاء بالتزاماتها في الغرض.